



Secretaria de Estado
da Saúde



Análise do perfil de cargos de comando da SES/SP

Coordenador do Projeto:

Arnaldo Sala

Pesquisadores:

Adriana Rosa Linhares Carro
Aniara Nascimento Corrêa
Paulo Henrique D'Ângelo Seixas

Relatório parcial de pesquisa

Análise do perfil de cargos de comando da SES/SP

Coordenador: Arnaldo Sala

Pesquisadores: Adriana Rosa Linhares Carro
Aniara Nascimento Correa
Paulo Henrique D'Ângelo Seixas

São Paulo
Outubro de 2006

Análise do perfil de cargos de comando da SES/SP

Apresentação

O presente relatório apresenta o desenvolvimento do projeto “análise do perfil de cargos de comando da SES/SP”.

Em linhas gerais, o projeto realizou um inventário inicial das estruturas de cargos de comando e de assistência técnica existentes na Secretaria, apresentado na Introdução, e elaborou uma base de dados para a realização da análise, feita a partir do banco de dados existente na Coordenadoria de Recursos Humanos da SES/SP.

O próximo passo do projeto é a análise da base de dados, com vistas à satisfação dos objetivos propostos.

Introdução

A Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES/SP) possui um quadro de pessoal ativo com aproximadamente 70 mil trabalhadores, organizados em uma estrutura administrativa complexa com mais de 1.200 unidades administrativas. Esta estrutura administrativa prevê em seus diferentes níveis de gerenciamento cargos de comando e de assistência técnica, cujo preenchimento é realizado por meio de indicação dos níveis superiores, ratificados sempre pelo Secretário da Saúde ou pelo Governo do Estado, sem a necessidade da realização de concurso público.

Os indivíduos que preenchem estes cargos de comando e de assistência técnica podem ser já antigos trabalhadores da SES-SP que ingressaram mediante concurso público, ou indivíduos sem vínculo prévio com a Secretaria.

As **Classes de Cargos** de comando e de assistência técnica existentes na SES-SP são apresentadas na tabela abaixo:

Assessor Técnico de Gabinete
Assistente Agropecuário VI
Assistente Técnico da Administração Pública
Assistente Técnico de Coordenador de Saúde
Assistente Técnico de Direção I
Assistente Técnico de Direção II
Assistente Técnico de Direção III
Assistente Técnico de Planejamento de Ações de Saúde I
Assistente Técnico de Planejamento de Ações de Saúde II
Assistente Técnico de Planejamento de Ações de Saúde III
Assistente Técnico de Saúde I
Assistente Técnico de Saúde II
Assistente Técnico de Saúde III
Assistente Técnico de Vigilância Epidemiológica I
Assistente Técnico de Vigilância Epidemiológica II
Assistente Técnico de Vigilância Epidemiológica III
Assistente Técnico de Vigilância Sanitária I
Assistente Técnico de Vigilância Sanitária II
Assistente Técnico de Vigilância Sanitária III
Executivo Público I
Executivo Público II
Chefe de Gabinete
Chefe de Seção
Chefe de Seção Técnica
Coordenador de Saúde
Diretor de Departamento
Diretor de Divisão
Diretor de Escola de Auxiliar de Enfermagem
Diretor de Serviço
Diretor Técnico de Departamento
Diretor Técnico de Departamento de Saúde
Diretor Técnico de Divisão
Diretor Técnico de Divisão de Saúde
Diretor Técnico de Serviço
Diretor Técnico de Serviço de Saúde
Encarregado de Setor
Encarregado de Setor Técnico
Encarregado de Turma
Secretário Adjunto
Secretario de Estado

O objetivo do trabalho é a caracterização dos ocupantes de cargos de comando da administração direta da SES/SP, segundo algumas características pessoais e de vínculo anterior com a SES/SP, tendo como hipótese que os cargos nos níveis hierárquicos superiores possuem perfis diferentes do conjunto.

Deste modo, o estudo deve permitir a caracterização dos ocupantes dos cargos de comando segundo características pessoais, histórico funcional junto à SES/SP e tempo de permanência no cargo, para os diferentes níveis hierárquicos de cargos de comando, nas diferentes estruturas administrativas da SES/SP.

Metodologia

O desenho deste estudo possui perspectiva longitudinal, na medida em que busca considerar o histórico de ocupação dos diferentes cargos de comando e de assistência técnica existentes na SES/SP.

O sistema de controle de cargos de comando da SES/SP encontra-se informatizado desde 2004 e possui todos os registros de provimento e de designação dos diferentes cargos de comando, bem como a identificação de seus ocupantes. Embora o sistema esteja informatizado apenas recentemente, ele possui registro das movimentações mais antigas, assim como a data da criação dos cargos.

A SES/SP possui atualmente cerca de 7.500 cargos de comando distribuídos em suas diversas estruturas administrativas, gerenciais e técnicas, com aproximadamente 13.200 movimentações.

Para a implementação deste estudo, está sendo elaborado um banco de dados contendo uma tabela das movimentações referentes a cada cargo de comando, uma tabela com os atributos dos cargos, e uma terceira tabela com os dados da totalidade dos ocupantes (atuais e antigos) destes cargos.

As estruturas destas tabelas são:

- **TABELA DAS MOVIMENTAÇÕES:**

- 1. Código do cargo**
2. Identificação do tipo de cargo (função de comando)
3. Código e descrição da unidade onde o cargo está alocado
- 4. Nome do ocupante**
5. Data do provimento ou da designação

6. Data da vacância ou do fim da designação

- TABELA DE CARGO:

1. **Código do cargo**

2. Identificação do tipo de cargo (função de comando)

3. Código da unidade onde o cargo está alocado

4. Número de ocupantes do cargo

5. Somatória do tempo de ocupação do cargo pelos seus sucessivos ocupantes (provimento e designação)

6. Tempo de criação do cargo

- TABELA DE OCUPANTES DOS CARGOS:

1. **Nome do ocupante**

2. Sexo

3. Data de nascimento

4. Ocupante de cargo de concurso na SES/SP (?)

5. Código e descrição do cargo (função) de ingresso na SES/SP

6. Ocupante atual de cargo de comando (?)

7. Tempo de ocupação no atual ou no último cargo de comando

8. Número de cargos de comando já ocupados

9. Tempo total de ocupação dos cargos de comando

10. Data de admissão na SES/SP

Resultados iniciais

No universo de estudo, na base de dados elaborada para o projeto, foram identificados 7.489 cargos de comando ou de assistência técnica. Destes, 45 cargos encontram-se em unidades municipalizadas.

Este conjunto de cargos foi ocupado ao longo do tempo por 10.907 pessoas, sendo que apenas parte deste contingente pertence ao quadro funcional da SES/SP – ingresso mediante concurso público.

Atualmente, apenas 6.089 cargos encontram-se ocupados, sendo que os demais se encontram vacantes. Deste conjunto de atuais ocupantes, 5.152 pessoas (84,6% do total) pertencem ao quadro funcional da SES/SP.

A média de idade dos ocupantes de cargos de comando ou de assistência técnica é de 45 anos, valor bastante próximo do encontrado para o conjunto dos quase 70 mil trabalhadores da SES/SP.

Atividades a serem implementadas para a finalização do projeto:

1. Conferência e correção final dos dados disponíveis na base de dados.
2. Análise dos cargos, nos diferentes tipos hierárquicos de cargos e nas diferentes estruturas administrativas da SES/SP, segundo características de seus sucessivos ocupantes, períodos de vacância e situação atual de ocupação.
3. Análise dos ocupantes dos cargos, segundo atributos pessoais, vínculo prévio com a SES/SP e histórico de ocupação de diferentes cargos na SES/SP.
4. Relatório final.